

© 2019

Егор Гусаков

кандидат экономических наук, доцент,
зав. сектором кооперации ГП «Институт системных исследований
в АПК НАН Беларуси»
(e-mail: ego-6@mail.ru)

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И ПОШАГОВЫЕ МЕРЫ КЛАСТЕРИЗАЦИИ АПК

В статье автор, обобщая зарубежный опыт кластерной организации АПК, формулирует критерии кластеризации, направления формирования и развития кластеров, наблюдаемые эффекты проводимой политики кластеризации применительно к АПК и делаются выводы о целесообразности дальнейшего проведения этой политики в Беларуси.

Ключевые слова: кластерный подход, политика кластеризации, синергический эффект, алгоритм кластеризации, специфика кластеризации в АПК.

DOI: 10.31857/S020736760006126-7

Изучение зарубежного опыта показывает, что кластерный подход в настоящее время имеет широкое применение. Если первоначально он использовался в исследованиях проблем конкурентоспособности фирм, то со временем стал применяться при анализе конкурентоспособности государства, региона и отрасли, а также как предпосылка общегосударственной промышленной политики, при разработке программ регионального или отраслевого развития, как метод стимулирования инновационной деятельности, как основа взаимодействия крупного, среднего и малого бизнеса. Из этого следует вывод, что кластерные технологии вполне применимы в такой отрасли как АПК. Это подтверждается многими крупными агропромышленными проектами, такими как, например, винодельческий кластер в Калифорнии (США) и Баден-Вюртемберге (Германия), соево-кукурузный и зерновой пояс с образованием соответствующих объединений товаропроизводителей в США и Канаде, кооперация товаропроизводителей сыра и шоколада в Швейцарии, создание объединения производителей молока в Дании и др. Следовательно, применение кластерных технологий в АПК основывается примерно на тех же принципах и механизмах, как и в других сферах деятельности. Прежде всего, необходимо применить системный подход, выявить целесообразность формирования, найти эффективную модель и выстроить работоспособную инфраструктуру, наметить конкретные мероприятия по реализации, выделить главное звено (специализацию), нацелить участников на достижение поставленных задач [1–5].

Опыт, накопленный во многих регионах и странах мира, убедительно доказывает как эффективность, так и неизбежную закономерность возникновения разного вида кластеров и безусловную необходимость применения кластерного подхода в Республике Беларусь, в частности, в АПК страны. На основе системного анализа зарубежной теории и

практики кластеризации нами сформулированы некоторые основополагающие положения применения кластерного подхода, которые могут быть успешно использованы в АПК Беларуси (табл. 1).

Таблица 1

**Основополагающие положения кластерной организации
(сформулированные на основе анализа зарубежного опыта)**

Кластерообразующие определения	Краткая характеристика критерия кластеризации
1. Составная часть государственной политики	Формирование кластеров является важной составной частью государственной политики в области регионального и отраслевого развития производственно-сбытовых систем; единой модели кластера не существует, чтобы определить необходимую и целесообразную структуру формирующегося кластера, ведутся обширные и глубокие кластерные исследования
2. Сетевая организация взаимодействия	Важнейшими факторами достижения и удержания превосходства над конкурентами становятся многообразные взаимосвязи между предприятиями и организациями, что, в свою очередь, вызывает необходимость формирования сетевых структур или кластеров; участие в сетевых объединениях признано обязательным и неременным условием успешного функционирования кластеров; роль государства заключается не только в содействии формированию и развитию кластеров, но и в том, чтобы стать участником сетей
3. Приоритет развития экономики	Кластерная организация субъектов хозяйствования становится приоритетной при обсуждении перспектив развития экономики большинства стран мира
4. Важнейший организационный механизм	Кластерная организация является важнейшим организационным механизмом повышения эффективности хозяйственно-экономических систем
5. Стимулирующая роль использования инноваций	Кластеры значительно стимулируют использование новейших достижений науки и внедрение инноваций, в связи с чем устойчиво повышается производительность труда; компании имеют существенные преимущества, используя взаимный положительный опыт оптимизации и сокращения издержек (затрат)
6. Новая управленческая технология	Способность и результативность взаимодействия бизнеса, государства, торговых ассоциаций и исследовательских структур в инновационном процессе
7. Ситуационный анализ преимуществ и недостатков	Создание кластера целесообразно начинать с анализа ситуации по нескольким направлениям для выявления сильных и слабых сторон потенциального формирования (определяется количество участников, выявляется соотношение имеющихся ресурсов и доходов на всех переделах технологического процесса, устанавливается предприятие-лидер и основное звено в кластерной деятельности, рассчитываются возможные темпы роста производства и экономики и т. п.)

8. Новый уровень производственно-сбытового потенциала	Основная задача состоит в вовлечении существующих исследовательских наработок, технологий и инноваций в деятельность органов управления, предприятий и организаций с целью повышения общего производственно-сбытового потенциала, квалификации и уровня знаний персонала
9. Новый уровень конкурентоспособности	Главная цель помощи правительства кластерным организациям заключается в организации помощи предприятиям как экономическим субъектам для того, чтобы они могли успешно конкурировать на национальном и международном рынках
10. Критерий критической массы и размеров	В качестве основных характеристик кластеров установлены: географическая концентрация, множественность экономических агентов, конкуренция и сотрудничество, достижение «необходимой критической массы» размеров, жизнеспособность кластеров, вовлеченность в инновационный процесс
11. Многофакторность развития	Факторами развития кластеров являются: специализация и формирование центров конкурентоспособности; стимулирование развития связей между исследовательскими структурами и промышленным сектором; снижение регуляторных барьеров в инновационных программах
12. Устойчивость перспектив развития	Предприятия и государства имеют устойчивые перспективы, если взаимодействуют с наукой, а именно развивают производство, снабжение и сбыт с помощью кластерного подхода; кластерная форма организации наиболее удачна для сочетания интересов государства и предприятий, производства и сбыта, производства и инноваций, производства и инвестиций
13. Рост синергетического эффекта	Преимуществом кластеров является то, что основное внимание уделяется не только отраслям и следствиям конкурентоспособности, а связям между отраслями и компаниями и предпосылкам конкурентоспособности, то есть развитию системы факторов производства и конкуренции, снижению транзакционных издержек, повышению производительности и достижению синергетического эффекта от кооперации и интеграции
14. Взаимосвязь с целями и приоритетами экономики страны	Значимым аспектом кластерного развития является наличие в стране, регионе и отрасли кластерной политики, разрабатываемой в соответствии с целями и приоритетами развития экономики конкретной страны
15. Средство государственно-частного партнерства	На первоначальном этапе кластеры образовывались исключительно благодаря «невидимой руке рынка» и прежде всего при модернизации ТНК. Впоследствии правительства многих стран стали формировать их по собственной инициативе в рамках государственно-частного партнерства, оказывая этому процессу всяческое содействие; кластерный подход в развитых странах внедряется поэтапно, начиная с обеспечения необходимого уровня финансирования венчурной отрасли, прямого стимулирования, достижения эффектив-

	ного взаимодействия науки и бизнеса, формирования основных элементов инновационной инфраструктуры
16. Сфокусированность кластерной политики	Политика поддержки кластеров может быть сфокусирована на некоторых важнейших аспектах развития; может существовать как элемент других стратегий экономического развития, в виде общей цели в серии других согласованных мероприятий и конкретно отрасли
17. Разноуровневость кластерной инициативы	Как показывает мировая практика, центральные органы управления проводят кластерную политику «сверху», а региональные власти или местные объединения предпринимателей могут предлагать программы стимулирования развития кластеров «снизу-вверх», получившие название «кластерная инициатива»
18. Нацеленность на международную кооперацию и интеграцию	Анализ мирового опыта кластеризации выявил наличие тенденции развития международных и мировых кластеров, в том числе выходящих за рамки отдельных регионов. Например, многие кластеры, имеющие статус европейских, стремятся выйти на более высокий уровень с масштабными проектами
19. Нацеленность на развитие высокотехнологичных секторов	Оценка европейских программ развития кластеров позволяет выделить ряд их важных особенностей. Во-первых, кластерная политика в большинстве случаев направлена на поддержку высокотехнологичных секторов (биотехнологий, информационных технологий, агропромышленных технологий и др.). Во-вторых, рассмотренные программы предусматривают заявительный порядок получения информации о кластерах для их последующего отбора. Третья характерная черта — принцип конкуренции: поддержку получают не все, а только перспективные и эффективные. В-четвертых, как показывает практика, основными бенефициарами государственных программ выступают предприятия (всех типов), способные обеспечить заданную конкурентоспособность и решать наиболее актуальные вопросы обеспечения рыночного спроса
20. Традиционность и диверсифицированность организации	Выделяется две принципиальные модели кластеров: традиционная (или монопроизводственная) и диверсифицированная. Традиционные кластеры ориентированы на увеличение объемов продукции. Цель сотрудничества в таком объединении — сокращение издержек производства за счет комплексного расположения хозяйствующих объектов. Диверсифицированные кластеры ориентированы на расширение ассортимента производимой продукции с целью получения дополнительной выгоды и лучшей реализации имеющихся возможностей. Образование таких кластеров направлено на широкое использование инновационных технологий, посредством чего имеется возможность побеждать в конкуренции

21. Профессионализация кластерного менеджмента

Оценки результативности программ поддержки кластеров носят фрагментарный, а иногда противоречивый характер. Так, существует традиция критического отношения к государственному вмешательству в процессы развития кластеров. Вместе с тем, ввиду большого разнообразия подходов кластеризации и отсутствия консенсуса в отношении целей и форм, до настоящего времени в экономической литературе отсутствуют системные исследования всего многообразия кластерной организации, удовлетворяющие требованиям репрезентативности и объективности. Вместе с тем в последние годы наметились новые стратегические тенденции в развитии кластерной организации: переход к поддержке кластеров мирового уровня; усиление межведомственной координации кластерного развития; стимулирование межкластерного взаимодействия, профессионализация кластерного менеджмента, вовлечение кластеров в формирование и реализацию региональных стратегий

Таким образом, сформулированные выше положения, вытекающие из анализа зарубежного опыта, дают достаточно полное представление о сути и особенностях кластерной организации производственно-сбытовой деятельности субъектов хозяйствования. Они охватывают как начальные этапы подготовки кластерных формирований, так и функционирование уже сложившихся систем, включая стремление к диверсификации и образованию транснациональных объединений. Приведенные положения имеют не только теоретическое значение, но и прямую практическую направленность, что может быть широко использовано в кооперативно-интеграционной деятельности в АПК Беларуси.

Основное в деятельности кластера — это синергетический эффект. Зарубежный опыт подтверждает, что к числу основных эффектов реализации кластерной политики в АПК должны относиться:

- увеличение объемов валового продукта за счет рационального использования и повышения окупаемости ресурсов, роста производительности труда и использования преимуществ конкурентоспособности, усиления кооперационных связей различных субъектов хозяйствования;
- стимулирование и усиление инвестиционной и инновационной активности как самого кластерного объединения, так и входящих в него структур;
- повышение устойчивости экономики на основе кооперации и интеграции производственных ресурсов и возможностей, а также консолидации конкурентных преимуществ;
- увеличение размеров денежных поступлений и стабилизация финансовой состоятельности объединения и его субъектов.

Исходя из анализа зарубежной теории и практики, нами разработан своеобразный алгоритм исследования и последующего создания действенного кластерного объединения в сфере АПК (с учетом специфики применения в Республике Беларусь). Концептуальная схема алгоритма имеет следующее пошаговое содержание:

Шаг 1. Создание кластеров наиболее целесообразно в тех отраслях и сферах АПК, которые формируют основной валовой внутренний продукт и определяют массу прибыли для устойчивого развития (например, при выращивании мяса крупного рогатого скота, производстве свинины, производстве и переработке молока и т. п.). Наличие таких отраслей подтверждает факт наличия выраженных конкурентных преимуществ в системе АПК, что дает основание рассматривать АПК в целом в виде своеобразного мегакластера. Это можно обосновать методически. В связи с чем необходимо количественно рассчитать следующие показатели: коэффициенты специализации всего агропромышленного комплекса, а также административных районов, агропромышленных объединений и крупных товарных предприятий; коэффициенты продовольственной безопасности и независимости страны и ее региональных подразделений; коэффициенты соотношения спроса и предложения продукции; коэффициенты соотношения внутреннего производства, экспорта и импорта агропромышленной продукции; коэффициенты производства продукции на душу населения в сравнении с научно-обоснованными нормативами. Так, если расчетные количественные показатели соответствуют нормативным параметрам или превышают их, то анализируемые отрасли и в целом АПК вполне возможно оценивать как объекты рыночного характера, где следует начать формирование кластерных структур.

Шаг 2. Если отдельные отрасли в АПК не занимают лидирующих позиций (в объемах производства и формировании прибыли, в том числе в наращивании экспорта), то необходимо создание кластеров, ориентированных на внутренний агропродовольственный рынок (например, зерновое хозяйство, кормопроизводство, овощеводство и др.). Для этого важно выполнить комплексный анализ функционирования данных отраслей, определить возможные перспективы их развития и рыночной конкурентоспособности. Важно исходить из того, что, как показывают исследования, наиболее перспективные отрасли должны сочетать в себе следующие признаки: устойчивые темпы роста объемов производства (или стабильность доходов); выраженная инвестиционная активность в развитии технико-технологической базы, рост (стабильность) рентабельности; рост объемов вывоза продукции за пределы региона, (особенно наращивание экспорта); активная инновационная деятельность. Положительная динамика этих показателей дает основание для последующего преобразования территориальных и региональных кластеров в общенациональные.

Шаг 3. Наличие выраженных признаков при оценках шага 1 и шага 2 и выявление достаточной базы для развития бизнеса дает основание для выявления предприятий-лидеров (предприятий-интеграторов) в каждой потенциальной отрасли, которые способны образовать ядро кластера. Предприятиями-лидерами могут стать не только организации с наибольшим объемом производства и продаж или проводники крупных инвестиционных проектов, но и предприятия с устойчиво высокими качественными показателями (урожайность сельскохозяйственных культур, наличие животноводческих комплексов и продуктивность животных и др.).

Основными признаками предполагаемой принадлежности предприятий к одному кластеру, по данным выполненного нами анализа, могут быть: конкуренция на одноименных рынках; участие в единых общенациональных или региональных программах; использование общей производственной и обслуживающей инфраструктуры; технико-технологическая взаимодополняемость; совместное решение стоящих проблем (рыночно-бытовых, производственных, финансовых, регулятивных и т. п.).

Шаг 4. Проведение анализа горизонтальных и вертикальных взаимосвязей ядра кластера, что должно быть направлено на установление оптимального состава участников и определение конкретных пространственных (территориальных) границ размещения кластера. Аналитические процедуры в процессе данного этапа также должны выполняться в несколько этапов: во-первых, необходимо изучение взаимосвязей ядра кластера как с потребителями продукции, так и с поставщиками материально-технических ресурсов с четким определением каналов трансакций; во-вторых, рассмотрение взаимодействия предприятий-интеграторов с другими предприятиями и организациями, занимающимися производством однотипной или вспомогательной продукции; в-третьих, анализ инфраструктурной среды нахождения кластера в целях привлечения дополнительных финансовых, материальных и трудовых ресурсов и т. п.; в-четвертых, выявление положительных и отрицательных факторов, которые могут оказывать прямое и косвенное влияние на развитие; в-пятых, определение возможностей формирования действенной системы управления кластера, а также налаживания взаимодействия с органами государственного и хозяйственного управления и др.

Шаг 5. На основании выводов, сделанных на предыдущих этапах, представляется необходимым разработать инфраструктуру предполагаемого кластера и бизнес-план (программу) его развития. Представляется необходимым, чтобы программа развития была многоаспектной, то есть содержала бы не только объемы совместного производства и сбыта, но и отражала ресурсное снабжение и задачи воспроизводства ресурсного потенциала, инвестиции в развитие, рост производительности труда и мотивацию труда и производства, динамику основного и вспомогательного производства и т. п. Разработка программы (бизнес-плана) развития, включая весь инфраструктурный комплекс кластера, по сути, завершает не только подготовительный этап создания кластера и организацию текущей деятельности, но и определение его перспектив. Важно, чтобы бизнес-план основывался на объективном анализе возможностей и содержал реальные перспективы движения, предусматривал реализацию актуальных задач, исходя из интересов всех участников.

Шаг 6. На данном этапе необходимо системно изучить детерминанты конкурентных преимуществ кластера (в сравнении с другими кластерами и объединениями): стратегию, партнерство и конкуренцию; факторы (сильные и слабые стороны) производства и сбыта; состояние внутреннего спроса и предложения, включая возможности поставок продукции в другие регионы и на экспорт; взаимодействие с родственными структурами и окружающими предприятиями и организациями, находящимися на одной

территории; особенности рыночной конъюнктуры и возможности адаптации к форс-мажорным факторам для усиления устойчивости деятельности кластера. Все это в совокупности призвано способствовать формированию синергетического эффекта. В том числе следует соразмерить деятельность кластера с действием основных экономических законов и, прежде всего, с законами минимума и предельной взаимозаменяемости факторов, согласно которым все факторы для оптимизации производства должны иметь пропорциональную сбалансированность.

Шаг 7. В завершение первого цикла кластерной деятельности необходимо скорректировать организационно-управленческую инфраструктуру кластера и перспективы (стратегию) последующего развития. В этой связи предстоит учесть выводы из анализа всех предыдущих шагов и сформировать конкретные кластерные инициативы. Принятием уточненной стратегии, как известно, начинается второй цикл хозяйственной деятельности кластера.

Обобщая изложенное следует подчеркнуть, что предложенный алгоритм проведения исследований и организации функционирования кластеров в АПК имеет существенную научную новизну, которая состоит как в адаптации зарубежного опыта кластеризации к практике АПК Беларуси, так и в формулировании последовательного выполнения ряда основных шагов в плане научного изучения вопросов кластеризации и их возможной практической реализации.

Таким образом, кластерные технологии вполне применимы в АПК. Это подтверждается многими крупнейшими агропромышленными проектами кластерной организации развитых стран. Зарубежные источники свидетельствуют, что к числу основных эффектов реализации кластерной политики в АПК можно отнести: увеличение объемов валового продукта, стимулирование и усиление инвестиционной и инновационной активности, повышение устойчивости экономики, стабилизация финансовой состоятельности.

Литература

1. *Гусаков В.Г.* Каким быть кооперативно-интеграционным объединениям в АПК Беларуси / В. Г. Гусаков // Белорусское сельское хозяйство. 2010. № 2. С. 4–11.
2. *Гусаков Е.В.* Научные основы и организационно-экономический механизм эффективного функционирования кооперативно-интеграционных объединений в АПК / Е.В. Гусаков // Минск: Беларуская навука, 2015.
3. *Гусаков Е.В.* Формирование понятийного аппарата устойчивого развития АПК как мегакластера / Е.В. Гусаков // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. агр. навук. 2018. Т. 56. № 4. С. 437–447.
4. *Пилипук А.В.* Институциональное пространство кластерной агропродовольственной системы Евразийского экономического союза: аспекты теории и практики / А.В. Пилипук, Е.В. Гусаков, Ф.И. Субоч // НАН Беларуси, Ин-т систем. исслед в АПК. Минск: Беларуская навука, 2016.
5. *Gusakov E.* Comparative analysis of qualitative and quantitative characteristics of clusters / E. Gusakov. Problems of European agriculture sustainable development in 2018: Proceedings of common scientific research / Scientific Association Institute of Economy and Market // Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie. Szczecin. 2018. P. 15–24.